



Proyecto Fortalecimiento PyMEs 2020

INTRODUCCIÓN

El presente proyecto consiste en un programa de mejoras para ayudar a las PyMEs en el aspecto de la **gestión y optimización de recursos productivos**. Comprende una vinculación de los sectores público y privado en metas específicas con hincapié en el desarrollo del potencial de cada empresa.

OBJETIVOS GENERALES

- Presentar y llevar a cabo una propuesta de trabajo para **Mejora de la Productividad** y otros parámetros organizacionales que fortalezcan a PyMEs dentro de la Ciudad de Corrientes.
 - Fomentar el **desarrollo local** incorporando a los establecimientos productivos y/o de servicios la filosofía de la mejora continua, con el fin de aumentar el aprovechamiento de los recursos disponibles, reducir costos y tiempos. De esta manera **se busca incrementar la productividad y rentabilidad de los mismos**.
 - **Generar información sobre las debilidades empresariales del sector** productor y contrarrestarla con capacidad institucionalidad para solucionar esa problemática.
-

OBJETIVOS PARTICULARES

1. Elaborar un listado actualizado con datos de las empresas ubicadas y en funcionamiento dentro de la Ciudad de Corrientes con el alcance del presente proyecto como ser *carpinterías, aserraderos, moldeados, aberturas, alimenticias, químicas y otras de interés*.
2. Visitar y recaudar información de análisis para las PyMEs seleccionadas. Conocer las realidades y problemáticas que afrontan. *Emplear criterios de evaluación y selección acorde para cada empresa*.
3. Llevar a cabo un programa de capacitación y fortalecimiento, habilitar procesos de intercambio e interacción entre los integrantes del grupo, generar espacios de reflexión y debate para la acción. Ayudar a identificar problemas en conjunto, proponer ideas y explicaciones sobre las causas de los problemas y acompañar la búsqueda de alternativas de solución. *Reducción en las 7 pérdidas y enfoque en la mejora continua*.

Proyecto Fortalecimiento PyMEs 2020

Subsecretaría de Industria de la Provincia de Corrientes.

4. Realizar un diagnóstico energético, detectar los usos significativos de energía, encontrar propuestas de mejoras y el plan de acción para concretarlas. *Oportunidades de mejoras del desempeño energético.*
 5. Realizar evaluaciones para poder medir efectos y grado del programa. Promover la autonomía del grupo, ayudarlos a aprender, de tal manera que puedan aplicar los nuevos conocimientos y capacidades de manera autónoma. *Elaborar informes con los resultados obtenidos.*
-

CONTENIDOS

Área de Gestión.	Área de Contabilidad.
- Análisis de las pérdidas. - Productividad empresarial.	- Determinación contable de costos. - Asesoramiento en financiamiento y promoción en inversiones.

Área de Comunicación.	Área de Eficiencia Energética.
- Consultoría en diseño y comunicación digital.	- Utilización eficiente de energía eléctrica.

ETAPAS DEL PROYECTO

A continuación se detalla el plan del proyecto con los objetivos particulares (OP) y las tareas a realizar para poder cumplir los mismos.

Etapa 1 - Relevamiento

La Subsecretaría de Industria realizará un relevamiento y elaborará una lista de empresas ubicadas y en funcionamiento dentro de la ciudad de Corrientes.

- Esta lista se realizará consultando fuentes relacionadas de empresas radicadas en la provincia (información de la Subsecretaría de Industria, APEFIC, Observatorio PyMEs, etc).
- Generación de formulario de inscripción en el sitio web de la Subsecretaría de Industria (www.industriacorrientes.gov.ar).
- Contacto telefónico o presencial para corroborar datos actuales y nuevos en relación al proyecto.

Etapa 2 - Selección y Análisis.

Subsecretaría de Industria de la Provincia de Corrientes.

Visítanos en Pasaje Artigas 690, 4to piso. Ciudad de Corrientes.

subseindustriactes@gmail.com / www.industriacorrientes.gov.ar/fortalecimientopyme2020

Proyecto Fortalecimiento PyMEs 2020

Subsecretaría de Industria de la Provincia de Corrientes.

Con el relevamiento finalizado se emplearán criterios de evaluación y selección de parte de nuestro equipo para determinar los beneficiarios del proyecto.

- Para comenzar el proceso de formación o capacitación, se debe realizar un primer diagnóstico de fortalezas y debilidades y establecer explícitamente las expectativas y las posibilidades de cada PYME.
- Las empresas seleccionadas deberán completar un formulario con preguntas iniciales que servirán para poder planificar y organizar futuros eventos.
- En algunos casos podrá ser necesario entrevistarse en persona con personal de la empresa para conocer las necesidades de capacitación del grupo que se acompañará.

Etapas 3 - Ejecución del programa.

Seleccionadas las empresas participantes desde la Subsecretaría de Industria se generarán espacios de capacitación y formación en cada empresa.

- Buscando habilitar procesos de intercambio e interacción entre los participantes, para lograr la reducción en las pérdidas de la empresa y un enfoque en la mejora continua.
- Establecer metas de ahorro de energía y diseñar un sistema integral evaluando técnica y económicamente las medidas a tomar para disminuir el consumo de energía sin perjudicar los niveles de producción.
- Se realizarán evaluaciones para poder medir efectos y grado del programa. Promover la autonomía del grupo, ayudarlos a aprender, de tal manera que puedan aplicar los nuevos conocimientos y capacidades de manera autónoma.

Durante todo el proyecto, el grupo de profesionales de la Subsecretaría de Industria estarán disponibles para cualquier consulta o apoyo a distancia en relación al seguimiento y resolución de problemas en la aplicación de las metodologías.